

# NEWSLETTER INDUSTRIE

CLUB SOUVERAINETÉ & INDUSTRIE



AVRIL 2024



## L'ÉDITO

*Chers lecteurs,*

La newsletter **Industr'IE** vous plonge dans l'actualité industrielle française. À travers cette publication mensuelle, nous nous engageons à vous fournir des analyses et des mises à jour rigoureuses sur l'évolution du paysage industriel français.

Dans notre rubrique **Horizon industriel**, nous vous offrirons un panorama de la situation macroéconomique de la France. Parallèlement, **Les chroniques industrielles** mettront en lumière des actualités spécifiques concernant des entreprises clés du secteur.

Notre ambition avec la newsletter **Industr'IE** est de créer un lien essentiel entre les différents acteurs du secteur, en vous fournissant des informations fiables et précises.

## DANS CE NUMÉRO :

*L'Horizon industriel - page 2*

*Les chroniques industrielles - page 5*

*Vidéos et interviews - page 9*

*Pour rejoindre la liste de diffusion : [Cliquez ici](#)*

*Pour suivre nos travaux : [Cliquez ici](#)*



# HORIZON INDUSTRIEL



## ÉCONOMIE FRANÇAISE : COMMENT ATTEINDRE L'OBJECTIF EUROPÉEN DE DÉCARBONATION SANS PERTE DE COMPÉTITIVITÉ ?

- 1<sup>er</sup> AVRIL

Vincent Aussilloux, économiste, affirme dans une tribune pour « Le Monde » que la France peut simultanément décarboner son économie et réindustrialiser, alignée sur les objectifs de décarbonation européens sans sacrifier la compétitivité, en marge du Printemps de l'économie. Il propose de localiser les activités productives en France et en Europe pour réduire l'empreinte carbone comparativement aux importations des pays à forte intensité carbone, et de réorienter la consommation vers des biens moins carbonés en ajustant les prix. Aussilloux suggère d'instaurer une contribution carbone sur les produits de grande consommation, ajustée à leur contenu carbone tout au long du processus de production, accompagnée d'une augmentation préalable des revenus des ménages pour maintenir leur pouvoir d'achat.

[Lien de l'article.](#)



## RÉINDUSTRIALISATION : AUVERGNE-RHÔNE-ALPES EN TÊTE DES OUVERTURES DE SITES INDUSTRIELS EN 2023 - 2 AVRIL

La région Auvergne-Rhône-Alpes, première région industrielle de France, jouit d'un tissu économique dense et diversifié, avec plus de 500 000 emplois dans l'industrie répartis sur dans une douzaine de filières. Des secteurs allant de l'agroalimentaire à la chimie, en passant par l'automobile et la santé y sont présents. La région abrite également de nombreux laboratoires de recherche, clusters, et institutions telles que le CEA et le CNRS, en faisant ainsi un pôle de recherche majeur.

En 2023, 73 nouvelles sociétés industrielles se sont implantées dans la région, créant 5 900 emplois. Cependant, la question du foncier reste un défi majeur pour les industriels, qui sont confrontés à une raréfaction des sites répondant aux besoins de développement.

Enfin, deux projets emblématiques illustrent le renouveau industriel de la région : SymphonHY, la plus grande gigafactory de piles à hydrogène d'Europe, et USIN Parilly, un site de 10 hectares proposant des solutions locatives clés en main pour les industriels.

[Lien de l'article.](#)



## RÉINDUSTRIALISATION : CE RAPPORT QUI CONJURE LA FRANCE D'ÊTRE PLUS RÉALISTE - 2 AVRIL

Selon un rapport commandé par le gouvernement et actuellement en phase de finalisation, l'ambition de la France d'augmenter la part de l'industrie dans son PIB de 10 % à 15 % d'ici à 2035 est jugée irréaliste. L'analyse recommande plutôt de viser une augmentation à 12 %, ce qui permettrait de maintenir une balance commerciale positive. Cette révision fait suite à l'évaluation des ressources en énergie décarbonée insuffisantes pour supporter une telle croissance industrielle. Olivier Lluansi, ancien délégué interministériel aux Territoires d'industrie, qui a été chargé de cette réflexion par Bercy à l'automne dernier, souligne l'importance d'adopter un pragmatisme accru dans les objectifs de politique industrielle pour l'avenir. Le rapport final, attendu pour la fin du mois, reflétera cette approche pragmatique.

[Lien de l'article.](#)

# HORIZON INDUSTRIEL



## LES JEUNES SONT L'AVENIR DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE - 3 AVRIL

Le salon Global Industrie 2024, s'est tenu à Villepinte et a mis en lumière les innovations et la réindustrialisation en France, attirant de nombreux jeunes qui ont découvert des métiers prometteurs, soulignant ainsi que les jeunes sont l'avenir de l'industrie française. L'événement a rassemblé 2 300 exposants et plus de 40 000 visiteurs.

La Facto !, une nouvelle communauté pour jeunes de moins de 30 ans, soutenue par La French Fab et lancée par la Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale, vise à dynamiser la renaissance industrielle de la France en créant un réseau d'ambassadeurs pour mieux faire connaître les opportunités industrielles à travers le pays.

[Lien de l'article.](#)



## CHUTE DE LA PRODUCTIVITÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE : -7% ENTRE 2019 ET 2023 - 5 AVRIL

Entre 2019 et 2023, la productivité dans l'industrie française a chuté de 7%, principalement en raison du recrutement de main-d'œuvre moins qualifiée face à une pénurie de compétences, selon la Banque de France. Cette baisse de productivité s'est accompagnée d'une hausse des coûts et d'une augmentation significative du nombre d'apprentis, ce qui a ajouté des défis supplémentaires pour les entreprises.

Olivier Lluansi, chargé par le gouvernement d'un rapport prospectif très attendu sur l'industrie en 2035 prévient : "Si la France ne réalise pas de gains de productivité, elle ne pourra pas être dans la compétition industrielle européenne"

[Lien de l'article.](#)



## INDUSTRIE : L'ALLEMAGNE, L'ITALIE ET LA FRANCE PLAIDENT POUR UN CHOC DE SIMPLIFICATION EN EUROPE - 8 AVRIL

Pour soutenir l'industrie européenne face à la concurrence des puissances américaine et chinoise, les ministres allemand, français et italien de l'Économie et des Entreprises ont appelé à l'élimination des charges administratives superflues.

Dans un communiqué conjoint, ils ont plaidé en faveur d'un assouplissement des normes réglementaires pour les petites et moyennes entreprises. Cependant, la question de la préférence européenne dans les appels d'offres continue de diviser les trois principales économies de l'UE, l'Allemagne adoptant une position moins protectionniste que la France. La France cherche à promouvoir une "préférence européenne" pour les produits fabriqués en Europe dans les marchés publics, souhaitant qu'une part significative des produits et services achetés par le secteur public soit d'origine européenne.

[Lien de l'article.](#)

# HORIZON INDUSTRIEL



## INDUSTRIE VERTE : DE NOUVELLES MESURES POUR SOUTENIR LA FILIÈRE PHOTOVOLTAÏQUE EN FRANCE - 18 AVRIL

De nouvelles mesures de soutien au déploiement et à l'industrialisation de la filière de panneaux photovoltaïques en France ont été annoncées le 18 avril dernier. Le gouvernement vise à augmenter les capacités de production en France et à renforcer la souveraineté industrielle dans le domaine de l'énergie verte, avec pour objectif concret de développer une offre de panneaux solaires fabriqués sur le sol français. En parallèle, le gouvernement cherche à étendre le déploiement des panneaux solaires sur le territoire national afin de promouvoir une énergie décarbonée.

Pour atteindre ces objectifs, le projet vise à :

Accélérer le déploiement et la mise à disposition du foncier, soutenir financièrement certains projets, accroître le rythme de déploiement des petites installations de panneaux solaires (parkings et bâtiments), renforcer le développement de l'offre industrielle française, mettre en place un crédit d'impôt et un « Pacte solaire ».

[Lien de l'article.](#)



## VELO : POUR DOPER LE "FABRIQUÉ EN FRANCE", UN PLAN DE 55 MILLIONS D'EUROS - 22 AVRIL

Le gouvernement français a lancé un appel à projets doté de 55 millions d'euros pour stimuler la fabrication nationale de vélos, en réponse à la prédominance des importations dans le secteur. Cette initiative, présentée par le ministre délégué à l'Industrie, Roland Lescure, vise à rapatrier la production de vélos et de leurs composants, y compris les pièces détachées comme les batteries et les moteurs. Ce plan s'inscrit dans le cadre du projet "France 2030", et ne cible pas les artisans, mais plutôt des projets de grande envergure (minimum un million d'euros).

Le ministre des Transports, Patrice Vergriete, a également souligné l'importance de cette démarche pour renforcer l'industrie française dans un contexte de décarbonation. En 2022, 2,6 millions de vélos ont été vendus en France, mais seulement 850 000 y ont été produits, avec un objectif de monter à 1,4 million par an d'ici 2027. Les résultats de l'appel à projets seront annoncés en septembre par l'Ademe.

[Lien de l'article.](#)



## FILIÈRE D'EXCELLENCE : COMMENT LE SECTEUR DE LA MICROBIOLOGIE ÉMERGE COMME UN PILIER ÉCONOMIQUE - 29 AVRIL

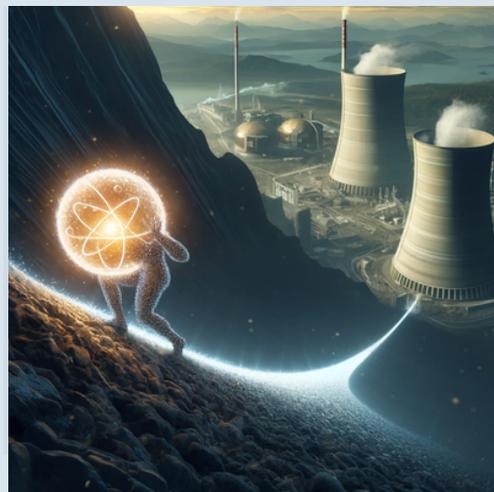
Dans cet article, nous explorons l'émergence de la microbiologie en tant que secteur économique prospère dans le Cantal, mettant en lumière des entreprises telles que Biose Industrie. Cette filière en pleine expansion attire des investissements et suscite l'intérêt des acteurs économiques.

De plus, un projet de Pôle d'excellence microbiologie industrie et innovation (PEM2i) est en cours, prévu pour renforcer davantage cette dynamique. En anticipation, des formations spécialisées seront disponibles dès la rentrée 2024 à l'université Clermont Auvergne, répondant ainsi aux besoins croissants en main-d'œuvre qualifiée. L'article propose ainsi un regard approfondi sur cette évolution majeure de l'économie locale.

[Lien de l'article.](#)



## LES CHRONIQUES INDUSTRIELLES



### EDF « EN RECONQUÊTE » DE PRODUCTION NUCLÉAIRE MAIS « LA PENTE EST RAIDE », SELON L'UN DE SES DIRIGEANTS - 4 AVRIL

Le directeur exécutif du groupe EDF, Cédric Lewandowski, a déclaré lors d'une audition au Sénat que le groupe était en phase de "reconquête" de sa production nucléaire en France. Après une année 2022 difficile, notamment marquée par des problèmes de corrosion sous contrainte dans le circuit primaire de plusieurs réacteurs nucléaires. Alors que la crise est en cours de résolution, elle devrait toujours freiner la production d'EDF jusqu'à fin 2025. Après une chute à 279 TWh en 2022, la production nucléaire a toutefois progressé en 2023, atteignant 320 TWh. L'objectif d'EDF étant de 350 TWh en 2025. Le groupe envisage également d'augmenter la puissance de ses centrales à moyen terme, avec des modifications pour les réacteurs de 900 MW et des projets plus poussés pour ceux de 1 300 MW, ce qui pourrait générer des gains significatifs en production. L'investissement annuel de l'ordre de 5 milliards d'euros pour la maintenance des réacteurs semble également soutenir ces ambitions, au moins jusqu'en 2028.

[Lien de l'article.](#)



### COMMENT LE GÉANT DE LA CONSTRUCTION SAINT-GOBAIN A TRIPLÉ DE TAILLE AU CANADA EN TROIS ANS - 4 AVRIL

Saint-Gobain a annoncé l'acquisition du groupe Bailey, acteur de référence canadien, spécialisé dans les ossatures métalliques pour la construction légère, pour un montant de 600 millions d'euros. Cette opération s'inscrit dans une série d'expansions stratégiques au Canada, un marché dynamique porté par la croissance démographique.

En effet, au cours des trois dernières années, Saint-Gobain a également acquis Kaycan et Building Products of Canada, renforçant ainsi sa présence et triplant sa taille dans le pays. L'acquisition de Bailey devrait générer une vraie synergie grâce à la complémentarité des produits avec ceux des filiales existantes. Cette expansion s'inscrit dans la stratégie de Saint-Gobain de se renforcer en dehors de l'Europe, notamment en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et dans les pays émergents.

[Lien de l'article.](#)



### WISETEC GROUP : L'INDUSTRIE FRANÇAISE QUI S'EXPORTE !

- 11 AVRIL

Wisetec Group est une entreprise française spécialisée dans les systèmes électroniques embarqués et la robotique de vision. Avec un chiffre d'affaires de 50 millions d'euros en 2023 et une croissance de 16%, le groupe se distingue dans les secteurs du ferroviaire, de l'énergie et de l'industrie. En capitalisant sur la qualité de ses filiales, notamment Iris Inspection Machines et Centralp, Wisetec Group s'appuie sur l'innovation et la fiabilité de ses produits pour servir ses clients à l'échelle mondiale.

En effet, 90% du chiffre d'affaires de l'entreprise est réalisé à l'international, avec une forte présence dans plus de 70 pays. Pour maintenir sa compétitivité, Wisetec Group investit 17% de son chiffre d'affaires en recherche et développement. L'entreprise s'engage également dans la durabilité en concevant des produits de haute qualité avec une longue durée de vie, ce qui contribue à sa réputation internationale et à la satisfaction de ses clients.

[Lien de l'article.](#)



## LES CHRONIQUES INDUSTRIELLES



### LA PME MATAWAN REMPORTE LE PRIX DE LA "MEILLEURE RÉUSSITE FRANÇAISE AU CANADA" - 12 AVRIL

La PME Matawan, basée à Mâcon et spécialisée dans les services de mobilité partagée depuis 2012, a été récompensée par la Chambre de commerce et d'industrie française au Canada, recevant le prix de la « meilleure réussite française au Canada » dans la catégorie PME. Cette start-up, qui offre des solutions numériques pour optimiser les réseaux de transports, s'est récemment implantée au Canada. Le prix a été attribué le 4 avril à Montréal, soulignant l'impact et le succès de Matawan dans l'amélioration des services de transport à travers des technologies comme la billettique connectée et la gestion des données.

[Lien de l'article.](#)



### INDUSTRIE : LE DÉFI DES ROBOTS "MADE IN FRANCE" - 13 AVRIL

La start-up française Aldebaran a acquis une renommée mondiale avec son robot « made in France » NAO, utilisé depuis plus de 15 ans dans les salles de classe comme outil éducatif. Le dernier-né de l'entreprise, le robot "Plato", aide à débarrasser les plateaux sales dans les établissements, réduisant ainsi la charge de travail du personnel.

Enchanted Tools, une autre entreprise française, elle cherche à rendre la robotique plus accessible et attractive en donnant une dimension presque magique à ses créations. Leur robot, Mirokaï, est présenté à travers un dessin animé pour susciter l'engagement et l'acceptation.

Ces initiatives témoignent de la volonté des entreprises françaises de transformer le paysage de la robotique en proposant des solutions innovantes et attractives, tout en espérant prospérer, dans un marché mondial de plus de 218 milliards de dollars.

[Lien de l'article.](#)



### DURALEX DEMANDE L'OUVERTURE D'UNE PROCÉDURE DE REDRESSEMENT JUDICIAIRE - 16 AVRIL

Le géant français du verre, Duralex, confronté à des difficultés croissantes depuis la crise énergétique de 2022, a demandé l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire. L'entreprise cherche un repreneur pour sa filiale, New Duralex International (NDI), qui emploie 230 personnes dans son usine de la Chapelle-Saint-Mesmin, dans le Loiret.

La décision fait suite à une période difficile marquée par l'arrêt forcé du four de l'usine pendant plus de cinq mois en raison de la flambée des coûts de l'énergie. Les employés ont été placés en chômage partiel et l'entreprise a dû puiser dans ses stocks pour maintenir ses ventes.

Malgré un prêt de l'État d'un montant de 15 millions d'euros, Duralex retrouve les difficultés liées à l'inflation, à une baisse de la consommation et à une concurrence accrue. De plus, une décision judiciaire récente obligeant l'entreprise à payer des pénalités pour émission excessive de gaz à effet de serre a aggravé sa situation financière déjà précaire.

[Lien de l'article.](#)



## LES CHRONIQUES INDUSTRIELLES



### MANIKHEIR RELOCALISE LA PRODUCTION DE GANTS À USAGE UNIQUE - 18 AVRIL

Manikheir, une filiale du groupe canadien Medicom, a réimplanté la production de gants à usage unique en nitrile dans la Sarthe, France, sur le site de l'ancienne papeterie Arjowiggins, liquidée en 2019. L'usine, inaugurée récemment à Bessé-sur-Braye, représente un investissement de 88 millions d'euros et bénéficie de 15 millions d'euros d'aides publiques.

Elle emploie déjà 150 personnes et devrait produire 900 millions de gants par an, ce qui contribuera à réduire la dépendance européenne aux importations asiatiques. La production s'inscrit dans une démarche de souveraineté des dispositifs médicaux, avec un processus de fabrication exempt de produits chimiques nocifs et une installation permettant une future expansion.

[Lien de l'article.](#)



### RACHAT DE BIOGARAN : BERCY MENACE DE BLOQUER LA VENTE À UN INDUSTRIEL INDIEN - 18 AVRIL

Biogaran est le leader français pour la production de médicaments génériques. Le laboratoire, qui réalise un chiffre d'affaire de 750M d'€, produit 32% des médicaments génériques qui sont utilisés en France. Il fait face à certaines difficultés malgré sa position préférentielle sur le marché français et a été mis en vente l'année dernière par son propriétaire, le groupe Servier. Deux entreprises pharmaceutiques indiennes se sont positionnées pour le rachat : Torrent Pharmaceuticals et Aurobindo Pharma. Ces 2 laboratoires sont en bonne position dans cette opération et pour cause, ils sont très puissants et disposent d'importants moyens. L'Inde, considérée comme la "pharmacie du monde" (45% de la production mondiale de médicaments), dispose donc d'un écosystème pharmaceutique très important. En face, deux autres candidats sont en lice. Il s'agit de 2 fonds d'investissements européens : BC Partners et un autre fond associé à un industriel français. Si Biogaran venait à être racheté par les indiens, il y aurait des risques de délocalisation et la souveraineté sanitaire française serait impactée. Le gouvernement envisage potentiellement de bloquer le rachat par des acteurs étrangers et/ou imposer certaines conditions : préservation des activités situées en France et les liens avec les sous-traitants...

[Lien de l'article.](#)



### SYSTOVI, FABRICANT FRANÇAIS DE PANNEAUX SOLAIRES, COULÉ PAR LA CONCURRENCE CHINOISE - 18 AVRIL

Systovi, une société française qui fabrique des panneaux solaires, a annoncé qu'elle mettrait fin à ses activités le 17 avril. Cette PME de 90 salariés, était basée à Carquefou, près de Nantes. Elle n'a pas réussi à tirer son épingle du jeu face à la concurrence chinoise. La France avait lancé tardivement sa propre filière photovoltaïque pour tenter de résister aux acteurs chinois. Cette filière, principalement constituée de PME est en grande difficulté face aux géants chinois. La concurrence chinoise existait déjà mais s'est accéléré récemment. La fermeture de certains marchés aux constructeurs chinois (USA) les ont conduit à être en surcapacité et à casser leurs prix pour écouler leur production. L'Europe, n'ayant pas instauré de barrières à l'entrée pour les acteurs chinois, est devenu le dernier grand marché accessible. La compétitivité des acteurs français s'est donc effondrée. Au moment de l'annonce de sa fermeture, la société Systovi a dénoncé la politique de dumping menée par la Chine. Pour tenter de maintenir une filière nationale, la France envisage de créer des "giga factory" pour la production de panneaux photovoltaïques. Mais il semble que cela ne soit pas suffisant. La mise en place de barrières à l'entrée de l'Europe devient un sujet d'actualité mais semble complexe à mettre en place.

[Lien de l'article.](#)



## LES CHRONIQUES INDUSTRIELLES



### DES CITROËN PRODUITES EN RUSSIE, STELLANTIS VICTIME D'UN ACTE DE PIRATERIE INDUSTRIELLE ? - 22 AVRIL

Une entreprise a pris en charge la production du Citroën C5 Aircross dans l'ancienne usine russe de Stellantis, avec la collaboration du constructeur chinois Dongfeng. Stellantis affirme avoir perdu le contrôle du site, se trouvant ainsi démunie face à cette situation complexe mêlant des enjeux économiques et géopolitiques.

Contrairement à Renault, qui a vendu en mai 2022, pour un rouble symbolique sa participation dans Avtovaz-Lada et son usine de la banlieue de Moscou aux autorités russes, Stellantis n'arrive pas à solder ses actifs dans le pays. Ainsi, sans qu'aucune cession n'ait jamais été formellement actée avec des acteurs locaux, le groupe Stellantis a perdu le contrôle de son usine de Kalouga.

[Lien de l'article.](#)



### VÉHICULES ÉLECTRIQUES : PROJET D'USINE GÉANTE POUR LES BATTERIES - 29 AVRIL

A proximité de Bordeaux, une étude pour l'implantation d'une usine géante de traitement de métaux est actuellement en cours. Le projet, dénommé Electro Mobility Materials Europe (EMME), porte sur l'installation d'une gigantesque unité industrielle de transformation de cobalt et de nickel utilisés pour la fabrication de batteries. EMME compte investir 480 millions d'euros dans le projet, avec pour objectif de couvrir entre 20 et 30% des besoins du marché français des véhicules électriques d'ici 2030. Les volumes de traitements envisagés pour l'usine sont de 20 000 tonnes de nickel et 1500 tonnes de cobalt à partir de 2028. La relocalisation de ces capacités de production permettrait de réduire l'empreinte carbone des batteries et donc l'impact environnemental de la filière des voitures électriques. Par ailleurs, cela permettrait à la France de réduire ses dépendances envers la Chine et la Russie tout en développant des savoir-faire industriels dans la métropole bordelaise. Le début de la construction de l'usine est prévu pour début 2025 mais le projet suscite encore un certain nombre d'inquiétudes, notamment de la part des populations locales (risque de pollution, dégradation de l'environnement...).

[Lien de l'article.](#)



### SPATIAL : UNSEENLABS VA RESTER UN LEADER INCONTOURNABLE DANS LA DÉTECTION PAR RADIOFRÉQUENCE - 30 AVRIL

Déjà leader mondial de la surveillance maritime par radiofréquence depuis l'espace, la PME bretonne Unseenlabs va lancer une nouvelle constellation de satellites encore plus performante. L'entreprise va s'attaquer à de nouveaux marchés de la surveillance (terre et spatial) grâce à une levée de fonds de 85 millions d'euros. Les premiers satellites de sa nouvelle constellation devraient être mis en orbite à partir de 2026.

Unseenlabs veut révolutionner le domaine de la surveillance spatiale avec sa technologie mono-satellite RF, qui doit surpasser les systèmes tri-satellites concurrents. Cette innovation garantit une couverture mondiale constante et une collecte de renseignements RF efficace, 24/7, pour des applications variées, y compris la surveillance maritime. Avec des capacités sans précédent, la nouvelle constellation projette Unseenlabs vers un chiffre d'affaires de 100 millions d'euros d'ici 2030.

[Lien de l'article.](#)



## VIDÉOS ET INTERVIEWS

---



### **ALI LAÏDI : «L'EUROPE N'A PAS DE STRATÉGIE ÉCONOMIQUE»**

Dans cette captivante intervention, Ali Laïdi, chercheur à l'École de pensée sur la guerre économique, met en lumière le déficit stratégique de l'Union européenne en matière économique. Il souligne avec pertinence l'absence d'une véritable doctrine économique et l'inefficacité des outils actuels pour relever les défis économiques mondiaux.

A titre d'exemple, il illustre ses propos en évoquant la situation préoccupante de l'industrie des panneaux solaires en France et en Europe, confrontée à une concurrence agressive des importations chinoises. Ali Laïdi souligne de manière pressante la nécessité pour l'Europe d'adopter une position plus proactive et stratégique face aux géants économiques que sont les États-Unis et la Chine, en se dotant d'une vision économique cohérente et en développant des initiatives stratégiques adaptées.

[Lien de l'article.](#)

---



### **ARNAUD MONTEBOURG : «LE CONSEIL D'ÉTAT EST DEvenu UN AGENT DE L'AFFAISEMENT DE LA SOUVERAINÉTÉ DE LA FRANCE»**

Dans cette interview, Arnaud Montebourg, ancien ministre, critique ouvertement le Conseil d'État, lui attribuant une lourde responsabilité dans ce qu'il perçoit comme une atteinte grave à la souveraineté juridique de la France. Bien que cette note adressée au Conseil d'État n'ait pas été rendue publique suite à un refus des juges du Palais-Royal, Montebourg en dévoile les grandes lignes dans Le Figaro.

Il accuse l'institution d'avoir, par ses propres décisions, transformé son rôle en une juridiction européenne plutôt que nationale. Montebourg affirme que le Conseil d'État s'est permis de s'arroger le pouvoir de contrôler la législation nationale dès lors que les intérêts souverains de la France sont en péril.

[Lien de l'article.](#)

---



### **CHRISTIAN HARBULOT – LA GUERRE ÉCONOMIQUE AU XXIÈ SIÈCLE**

Dans cet entretien, Christian Harbulot, expert en intelligence économique, expose les avancées significatives dans la perception de la "guerre économique" en France au cours des dernières décennies. Il souligne l'impératif de repenser les approches traditionnelles et d'adopter une stratégie proactive face aux défis économiques contemporains. Christian Harbulot insiste sur la transition nécessaire d'une posture défensive à une approche plus offensive dans les relations économiques.

De plus, il aborde l'émergence d'une doctrine française en matière d'intelligence économique, mettant en lumière les défis et les opportunités liés aux nouvelles réalités géopolitiques et technologiques. Cet entretien offre une perspective éclairante sur les enjeux cruciaux auxquels la France doit faire face pour renforcer son économie et sa position sur la scène mondiale.

[Lien de l'article.](#)